



acfp
Uzbekistan

Association of
Certified Finance
Professionals

А.МА

Введение в управленческий учёт

Учебно-методическое руководство
для подготовки к экзамену в 2026 году



Оглавление

I. Общие положения	2
II. Структура программы экзамена	4
III. Цель учебной программы и её основные разделы	5
IV. Условия доступа к единому экзамену	5
V. Место в системе предметных компетенций	6
VI. Формат экзамена	6
VII. Подробный учебный план и учебные цели	7
VIII. Как и где учиться	10

Учебно-методическое руководство для подготовки к экзамену в 2026 году

I. Общие положения

Ассоциация сертифицированных финансовых специалистов Узбекистана (ACFP) разработала программу подготовки к экзамену А.МА «Введение в управленческий учёт» в рамках начальной квалификации -- Сертифицированный младший финансовый специалист (Assistant Finance Specialist, AFS).

Структура квалификации AFS

Для получения начальной квалификации AFS кандидату необходимо:

- успешно сдать экзамен А.FR «Введение в финансовый учёт»;
- успешно сдать экзамен А.МА «Введение в управленческий учёт»;

Внимание!

Вы можете сдавать экзамены А.FR и А.МА по отдельности или вместе как единый экзамен А.FR+МА.

- для кандидатов без опыта практической работы в бухгалтерии (менее 2-х лет) – дополнительно сдать экзамен А.РА «Введение в практическую бухгалтерию».

Рекомендуемая последовательность сдачи экзаменов

Настоятельно рекомендуем сначала сдать экзамены А.FR и А.МА, которые дают минимально необходимые знания и навыки по финансовому и управленческому учёту, и только затем - экзамен А.РА, который подтверждает прикладные навыки.

Система квалификационных уровней ACFP

Квалификации ACFP структурированы по четырем последовательным уровням:

- уровень А (начальный);
- уровень В (базовый);
- уровень С (профессиональный);
- уровень D (продвинутый).

Рекомендуется начинать обучение на уровне, наиболее соответствующем вашим знаниям и навыкам. Начало обучения с уровня А не является обязательным требованием. Выбор подходящего уровня должен основываться на самооценке текущей квалификации и профессионального опыта.



Место экзамена А.МА в системе ACFP

Единый экзамен А.МА является начальной (первой) ступенью в поэтапном изучении финансового учёта и может быть сдан:

- как самостоятельный экзамен в рамках квалификации AFS (уровень А);
- как необходимая ступень перед переходом к более сложным уровням управленческого учёта (В.МА «Основы управленческого учёта» и экзамен ACCA РМ Управление эффективностью).



Образовательные результаты

Единый экзамен А.МА позволяет кандидатам:

- освоить базовые принципы и концепции управленческого учёта;
- получить практические навыки классификации затрат и анализа отклонений;
- подготовиться к изучению более сложных аспектов управленческого учёта на базовом, профессиональном и продвинутом уровнях.

Практическая значимость

Базовые знания и навыки по финансовому учёту необходимы начинающему финансовому специалисту, чтобы:

- классифицировать затраты для целей управленческого учёта;
- подготавливать в обобщённом виде бюджеты производства и закупок;
- рассчитывать и интерпретировать основные отклонения по производственным затратам и по выручке;
- использовать статистические показатели для анализа данных.

Учебная нагрузка

В целом на подготовку к экзамену А.МА «Введение в управленческий учёт» понадобится не менее 150 часов:

Вид учебной деятельности	Количество академических часов
Онлайн-курс	20
Практические занятия	40
Самостоятельная работа	90
Всего	150

II. Структура программы экзамена

Экзамен А.МА охватывает компетенции в области управленческого учёта, необходимые для работы на младших должностях финансовых профессий:

- понимание различных способов деления затрат для целей управленческого учёта;
- подготовка в обобщённом виде бюджетов производства и закупок;
- расчёт и интерпретация основных отклонений по производственным затратам и по выручке;
- умение объяснять, какие статистические показатели используются для анализа данных.

Для решения задач по управленческому учёту на экзамене А.МА вам необходимы будут базовые математические навыки и умение пользоваться программой Excel.

Вы узнаете:

- о необходимых математических навыках -- из раздела «Математические навыки» учебной программы А.МА, а также из программы дополнительного курса А.МТ «Основы математики для финансиста»;
- о требуемых навыках пользования программой Excel -- из программы дополнительного курса А.ХЛ «Основы Excel для финансиста».

III. Цель учебной программы и её основные разделы

Целью программы подготовки к экзамену А.МА «Введение в управленческий учёт» является формирование у студентов целостного понимания основ управленческого учёта в организации.

Для достижения этой цели программа модуля содержит следующие разделы:

- Цели и задачи управленческого учёта
- Классификация и учёт затрат
- Финансовый результат в управленческом учёте
- Основы бюджетирования
- Основы анализа отклонений
- Основы анализа данных
- Базовые математические навыки

IV. Условия доступа к единому экзамену

Чтобы получить право сдать экзамен А. МА, вы должны:

- иметь образование не ниже общего среднего;
- стать [Абитуриентом](#) ACFP – соискателем на квалификацию AFS.

Зарегистрируйтесь Абитуриентом ACFP на сайте acfp.uz в разделе «[Членство](#)». До регистрации ознакомьтесь с Уставом ACFP, Кодексом этики и профессионального поведения и Положением об участии в ACFP.

Внимание!

Первые 12 месяцев с момента регистрации вы освобождены от уплаты ежегодного членского взноса в 1 БРВ. Однако, если в течение этого срока вы не сможете успешно сдать все экзамены первого уровня (А.FR, А.МА и А.РА), потребуется уплатить 1 БРВ в качестве ежегодного членского взноса для сохранения права продолжать сдавать экзамены в следующие 12 месяцев.

V. Место в системе предметных компетенций

Для каждой из областей компетенции финансового специалиста предусмотрено несколько экзаменов разного уровня. Это помогает поэтапно развивать ваши знания, умения и навыки.

На первой ступени (А) вы подтвердите свое понимание основных концепций и принципов по дисциплине.

Поднимаясь на следующие уровни, вы будете осваивать более сложные и востребованные работодателями и клиентами компетенции в диапазоне от малого бизнеса до транснациональных корпораций. Таким образом, последовательная сдача экзаменов обеспечит поэтапное овладение профессиональной квалификацией международного уровня.

Перечень экзаменов по области компетенций FR:

Область компетенций	Экзамены/курсы
МА. Управленческий учёт	D.МА Стратегия управления эффективностью и результативностью C.МА Управление эффективностью и результативностью бизнеса / РМ Управление эффективностью (ACCA) B.МА Основы управленческого учёта A.МА Введение в управленческий учёт

VI. Формат экзамена

Экзамен А.МА проводится на компьютере в формате тестов. Продолжительность экзамена – 2 часа. Экзамен с «закрытой книгой» -- пользоваться любыми материалами запрещено.

Экзамен состоит из 50 единичных вопросов в форме тестов по управленческому учёту. Вам нужно будет выбрать один или несколько ответов из заданных вариантов или заполнить пропуск.

Каждый вопрос имеет одинаковый вес (2 балла). Таким образом, максимальный результат, который можно получить на экзамене, составляет 100 баллов. Проходной балл -- 60 баллов (60 %), т. е. вам надо правильно ответить не менее, чем на 30 вопросов из 50.

Экзамен А.МА проводится в экзаменационных центрах на компьютерах и проверяется автоматически. О результатах экзамена вы узнаете в течение 10 рабочих дней с даты его проведения в личном кабинете на сайте acfp.uz.

VII. Подробный учебный план и учебные цели

Раздел 1: Цели и задачи управленческого учёта

После освоения этого раздела студенты должны уметь:

- A. определять понятие управленческий учёт и его роль для организации;
- B. различать и сопоставлять управленческий учёт и финансовый (бухгалтерский) учет, в том числе с точки зрения формального регулирования;
- C. различать оперативную, тактическую и стратегическую информацию, которая используется в управленческом учете;
- D. определять роль управленческого учёта в устойчивом развитии организации.

Раздел 2: Классификация и учёт затрат

После освоения этого раздела студенты должны уметь:

- A. объяснять важность учёта затрат и формирования себестоимости производимой продукции;
- B. разделять затраты на производственные и непроизводственные и объяснять необходимость такого разделения;
- C. различать себестоимость производства и полную себестоимость и объяснять их роль в принятии управленческих решений;
- D. разделять производственные затраты на прямые и накладные и объяснять необходимость такого разделения для формирования себестоимости продукции;
- E. определять основные элементы производственных затрат: прямые материалы, прямой труд, производственные накладные расходы;
- F. определять основные элементы непроизводственных затрат: определять затраты на реализацию, общехозяйственные расходы, финансовые расходы, налоги на финансовый результат;
- G. разделять затраты на постоянные и переменные и объяснять необходимость такого разделения;
- H. объяснять практические сложности, которые могут возникнуть при делении затрат на постоянные и переменные: определять ступенчатое изменение постоянных затрат, полупеременный характер некоторых видов затрат;
- I. рассчитывать общие производственные затраты на основе постоянных затрат, переменных затрат на единицу и объемов производства;
- J. рассчитывать изменение общих затрат при одном или одновременно нескольких изменениях в объеме производства, переменных затратах на единицу, постоянных затратах.

Раздел 3: Финансовый результат в управленческом учёте

После освоения этого раздела студенты должны уметь:

- A. объяснять содержание типового отчета о финансовых результатах в управленческом учёте;
- B. противопоставлять себестоимость произведенной продукции и себестоимость реализованной продукции за отчётный период;
- C. объяснять, что себестоимость произведенной продукции формируется в период ее изготовления, а себестоимость реализованной – в момент продажи;
- D. рассчитывать и объяснять валовую прибыль;
- E. рассчитывать и объяснять маржинальную прибыль от реализации;
- F. объяснять важность значения маржинальной прибыли на единицу продукции для принятия управленческих решений;
- G. объяснять валовую прибыль как разницу между выручкой и себестоимостью производства реализованной продукции;
- H. объяснять, что расчёт маржинальной прибыли основан на разделении затрат на переменные и постоянные, а расчёт валовой прибыли - на разделении затрат на производственные и непроизводственные;
- I. объяснять и рассчитывать операционную прибыль как разницу между выручкой и операционными затратами на производство, реализацию и управление предприятием и объяснять связь между маржинальной и операционной прибылью;
- J. рассчитывать изменение показателей прибыли при одном или одновременно нескольких изменениях в цене реализации, объеме реализации, переменных затратах на единицу, постоянных затратах.

Раздел 4: Основы бюджетирования

После освоения этого раздела студенты должны уметь:

- A. перечислять основные функции бюджета;
- B. перечислять основные проблемы при подготовке бюджета для организаций, работающих в быстро меняющихся условиях;
- C. объяснять стандартную последовательность шагов подготовки бюджета в производственной организации и объяснять, что такое основной бюджетный фактор;
- D. объяснять формирование нормативов, на основании которых организации готовят бюджет;
- E. готовить бюджет производства готовой продукции на основе прогнозных продаж и требуемых остатков на конец отчётных периодов;
- F. готовить бюджет закупок сырья и материалов на основе требуемого использования в производстве готовой продукции и требуемых остатках сырья и материалов на конец отчётных периодов;
- G. понимать преимущества и недостатки поддержания большого объема запасов на складах;

- Н. готовить бюджет прямых трудозатрат на основе производительности труда и требуемого уровня производства готовой продукции;
- И. объяснять систему управления запасами «точно-в-срок» и влияние ее успешного применения на бюджеты производства готовой продукции и закупок материалов;
- Ж. готовить бюджеты прямых материалов и прямых трудозатрат с учетом доли брака в сырье и материалах и времени простоя.

Раздел 5: Основы анализа отклонений

После освоения этого раздела студенты должны уметь:

- А. объяснять, что анализ отклонений между бюджетной и фактической прибылью является одним из инструментов бюджетирования;
- В. объяснять роль анализа отклонений для контроля, мотивации и оценки результатов деятельности;
- С. рассчитывать и интерпретировать базовые отклонения по производственным затратам: рассчитывать и интерпретировать общее отклонение по прямым материалам, отклонение по цене прямых материалов, отклонение по объему использования прямых материалов, общее отклонение по прямым трудозатратам, отклонение по ставке прямого труда, отклонение по производительности прямого труда;
- Д. объяснять, почему общие отклонения по затратам определяются как разница между бюджетными затратами для фактического выпуска и фактическими затратами;
- Е. рассчитывать и интерпретировать отклонения прибыли по цене реализации и отклонения прибыли по объему реализации;
- Ф. объяснять взаимосвязь некоторых отклонений и необходимость системного подхода к анализу отклонений.

Раздел 6: Основы анализа данных

После освоения этого раздела студенты должны уметь:

- А. объяснять важность статистического анализа данных для управленческого учёта;
- В. рассчитывать и интерпретировать базовые показатели набора данных: рассчитывать и интерпретировать среднее арифметическое, медиана, мода;
- С. объяснять влияние наличия экстремально высоких или низких значений в наборе данных на среднее арифметическое и медиану;
- Д. рассчитывать и интерпретировать стандартное отклонение количества реализованной продукции;
- Е. объяснять важность выявления зависимостей между двумя переменными для принятия управленческих решений;
- Ф. рассчитывать и интерпретировать показатели, которые описывают зависимость между двумя переменными: рассчитывать и интерпретировать ковариацию, коэффициент корреляции;
- Г. рассчитывать и интерпретировать линейную зависимость между двумя переменными методом наименьших квадратов и минимаксным методом, в том числе зависимость между общими затратами и объемом выпуска.

Раздел 7: Математические навыки

Для успешного освоения всех разделов программы студенты должны уметь:

- А. выполнять вычисления с процентами;
- В. выполнять вычисления с обыкновенными дробями;
- С. применять методы округления чисел до целого, а также до одного или двух знаков после запятой.

VIII. Как и где учиться

Бесплатная подготовка	Рекомендуемый формат
Пройдите онлайн-курс на платформе buxgalter.academy: • Бесплатные видео лекции и тексты лекций • Базовые практические задания • Обучение в удобном темпе	Выберите смешанное обучение: • Онлайн-лекции на buxgalter.academy • Очные практические занятия в учебном центре по выбору • Персональное сопровождение преподавателя • Интенсивная практика решения задач